



الجمهورية العربية السورية

جامعة دمشق

المعهد العالي للتنمية الإدارية

ماجستير التأهيل والتخصص في الريادة والإدارة بالإبداع

السنة الأولى

## أنماط التفكير

Patterns of thinking

إعداد الباحث

المهندس خالد ياسين الشيخ

إشراف الدكتور

سليم الحسناني

دمشق

للعام الدراسي

2014-2015

## فهرس المحتويات

<u>الصفحة</u>	<u>الموضوع</u>
1	<u>مقدمة</u>
2	<u>1: تعريف التفكير</u>
3	<u>2: قيعبات التفكير</u>
3	<u>3-1: أنواع القيعبات وأنماط التفكير</u>
4	<u>3-2: ما أهم استخدامات قيعبات التفكير؟</u>
4	<u>3: أنماط التفكير المشروحة في هذا البحث</u>
5	<u>4: تصنيف التفكير من حيث الفاعلية</u>
5	<u>5-1: التفكير الفعال</u>
5	<u>5-1-4-4: مهارة التفكير الفعال</u>
6	<u>5-2: سلوكيات صاحب التفكير الفعال (شروط التفكير الفعال)</u>
7	<u>5-2-4: التفكير غير الفعال</u>
7	<u>5-2-4-1: سلوكيات صاحب التفكير غير الفعال</u>
7	<u>5: التفكير الرياضي Mathematical thinking</u>
7	<u>5-1: تعريف التفكير الرياضي</u>
8	<u>5-2: مهارات التفكير الرياضي</u>
9	<u>6: التفكير الإيجابي</u>
9	<u>6-1: تعريف التفكير الإيجابي</u>
9	<u>6-2: مفهوم التفكير الإيجابي هو</u>
10	<u>6-3: الإنسان الإيجابي هو</u>
11	<u>6-4: كيفية إنشاء الأفكار الإيجابية</u>
11	<u>6-5: قواعد التفكير الإيجابي</u>
14	<u>6-6: مهارات التفكير الإيجابي</u>

15 .....	<b>6-7: أنماط التفكير الإيجابي الأساسية</b>
15 .....	<b>1-7-6: التفكير العلمي</b>
16 .....	<b>2-7-6: التفكير العقلاني</b>
16 .....	<b>3-7-6: التفكير الديني(الاجتهاد)</b>

## فهرس المحتويات

<u>الصفحة</u>	<u>الموضوع</u>
17 .....	<b>7: التفكير السلبي</b>
17 .....	<b>7-1: تعريف التفكير السلبي</b>
17 .....	<b>7-2: مفهوم التفكير السلبي</b>
18 .....	<b>7-3: أنماط التفكير السلبي الأساسية</b>
18 .....	<b>1-3-7: التفكير الخافي</b>
18 .....	<b>2-3-7: التفكير الأسطوري</b>
18 .....	<b>3-3-7: التفكير البدعى</b>
19 .....	<b>7-3: أسباب التفكير السلبي</b>
19 .....	<b>7-4: علاج التفكير السلبي</b>
20 .....	<b>8: التفكير البراغماتي</b>
20 .....	<b>8-1: تعريف التفكير البراغماتي</b>
20 .....	<b>8-2: أعلام التفكير البراغماتي</b>
21 .....	<b>8-3: نشأة البراغماتية</b>
21 .....	<b>8-4: مفهوم البراغماتية</b>
22 .....	<b>5-8: مؤسس البراغماتية</b>
22 .....	<b>8-6: وليم جيمس(1842-1910م)</b>
23 .....	<b>1-6-8: مؤلفات جيمس</b>
24 .....	<b>2-6-8: مبادئ الذرائعية (البراغماتية) لدى وليم جيمس</b>

24 .....	<u>3-6-8: وظيفة العقل عند وليم جيمس</u>
24 .....	<u>4-6-8: شروط صدق الفكرة عند وليم جيمس</u>
25 .....	<u>5-6-8: موقف جيمس من وجود الله</u>
26 .....	<u>6-6-8: موقف جيمس من الدين</u>
26 .....	<u>8-7: نقد المذهب البراغماتي</u>
29 .....	<u>9: التفكير الجانبي Lateral Thinking</u>
29 .....	<u>9-1: تعريف التفكير الجانبي</u>
30 .....	<u>9-2: التفكير الرأسى والتفكير الجانبي</u>
30 .....	<u>9-2-1: عيوب التفكير الرأسى</u>
30 .....	<u>9-2-2: التفكير الجانبي يتتجنب هذه العيوب، فهو:</u>
30 .....	<u>9-3: مفهوم التفكير الجانبي</u>
31 .....	<u>10: التفكير الموجه Directed thinking (القبيعة الزرقاء)</u>
31 .....	<u>10-1: تعريف التفكير الموجه</u>
31 .....	<u>10-2: مفهوم التفكير الموجه</u>
32 .....	<u>11: التفكير التقاربى Converging thinking</u>
32 .....	<u>11-1: تعريف التفكير التقاربى</u>
32 .....	<u>11-2: مبادئ التفكير التقاربى</u>
33 .....	<u>12: التفكير التابعدى Diverging thinking</u>
33 .....	<u>12-1: تعريف التفكير التابعدى</u>
33 .....	<u>12-2: مبادئ التفكير التابعدى</u>
34 .....	<u>الخاتمة</u>
35 .....	<u>المراجع</u>

## مقدمة:

كرم الله الإنسان وفضله بنعمة العقل والتفكير  
قال تعالى : (أو لم يتقروا في أنفسهم ) الروم (8)  
وهو أمر مأثور بين الناس يمارسه الكثير منهم ومع ذلك فهو من أصعب المفاهيم تأليفاً  
وعلى الرغم من أن التفكير عملية طبيعية يقوم بها الإنسان إلا أنها مهارة تحتاج إلى التطوير  
والتعلم حالياً ازداد الاهتمام بالتفكير وصوره وكيفية تنمية مهارات التفكير وكثرة البرامج التي  
تعنى بتعليم التفكير وذكرها هنا على سبيل المثال : برنامج الكورس وبرنامج القبعات الست

حيث أن التفكير الإنساني:

- هو ذلك النشاط العقلي الذي يواجه به الإنسان مشكلة ما تصادفه في حياته
  - وهو عملية واعية يقوم بها الفرد عن وعي وإدراك، ولا تتم بمعزل عن البيئة المحيطة،  
أي أن عملية التفكير تتأثر بالسياق الاجتماعي والسياق الثقافي الذي تتم فيه.
  - وقد تطورت أساليب التفكير عبر العصور التاريخية المختلفة للإنسان لتناسب مع  
قدراته ومستويات تفكيره والوسائل المتاحة له ونستطيع أن نقسم مراحل التفكير من  
التطور الفكري والحضاري الإنسانية إلى 3 مراحل أساسية:
1. مرحلة حسية: في هذه المرحلة استخدم الإنسان حواسه المجردة والمعرفة في فهمه ومعرفته للأشياء وتفسيره للمواقف التي واجهته.
  2. المرحلة الفلسفية التأملية: يحاول الإنسان التفكير والتأمل في الظواهر والأساليب الأخرى التي لا يستطيع فهمها أو معرفتها عن طريق حواسه المجردة المعرفة (الموت-الحياة-الخلق-الخالق).
  3. المرحلة العلمية التجريبية: حيث استطاع الإنسان وفي مرحلة متقدمة لاحقة من ربط الظواهر والمسارات بعضها بالبعض الآخر بربطا موضوعياً وتحليل المعلومات المتوفرة عليها بغرض الوصول إلى قوانين ونظريات وتعليمات تقوده في مسيرة حياته.

ولتفكير أنماط عديدة وكثيرة وسوف أتناول شرح عددا منها في هذا البحث.

## 1: تعريف التفكير:

- تعريف الفكر في اللغة:  
جاء في لسان العرب الفكر والفِكْرُ : وهو إعمال الخاطر في الشيء .  
ونذكر أيضاً في المعجم الوسيط فَكَرٌ في الأمر- فَكِراً : أي أعمل العقل فيه ورتب بعض ما يعلم ليصل به إلى مجهول .  
و(أفَكَرَ) في الأمر: فكر فيه ، فهو مفكّر .  
و(فَكَرَ) في الأمر : أي مبالغة في الفكر وهو أشياع في الاستعمال من فَكَر  
و في المشكلة : أعمل عقله فيها ليتوصل إلى حلها فهو مفكّر.
- ذكر عبيد و عفانة (2003م) أن التفكير هو : " عملية ذهنية يقوم بها الفرد لبحث موضوع معين أو الحكم على واقع شيء معين من خلال تنظيم خبراته ومعلوماته عن هذا الموضوع أو الشيء ومن ثم الخروج بحكم معين " . ص 22 .
- ويضيف جودت سعادة (2003م) أن التفكير يعرّف على أنه : " عبارة عن مفهوم معقد يتتألف من ثلاثة عناصر تتمثل في العمليات المعرفية المعقّدة وعلى رأسها حل المشكلات والأقل تعقيداً كالفهم والتطبيق بالإضافة إلى معرفة خاصة بمحنّى المادة أو الموضوع مع توفر الاستعدادات والعوامل الشخصية المختلفة ولاسيما الاتجاهات والميول " . ص 40 .
- ويضيف جروان (2002م) أن التفكير هو : " سلسلة من النشاطات العقلية التي يقوم بها الدماغ عندما يتعرض لمثير يتم استقباله عن طريق واحدة أو أكثر من الحواس الخمس اللمس ولبصر والسمع والشم والذوق . والتفكير بمعناه الواسع عملية بحث عن معنى في الموقف أو الخبرة " . ص 43 .
- أما مجدي حبيب فيقدم تعريفاً للتفكير على أنه عملية عقلية معرفية وجاذبية عليا تبني وتوسّس على محصلة العمليات النفسيّة الأخرى كالإدراك والإحساس والتخيل، وكذلك العمليات العقلية كالالتذكرة والتجريدة، والتعييم، والتمييز، والمقارنة، والاستدلال هذا وقد أكد مجدي حبيب على أن التفكير يوجه عام لا يتم إلا إذا سبقته مشكلة تتحدى عقل الفرد وتحرك مشاعره وتحفز دوافعه.
- وعرفه روبرت سولسو (robert solso) بأنه عمليات عقلية معرفية للاستجابة للمعلومات الجديدة بعد معالجات معقدة تشمل التخيل والتعليق وإصدار الأحكام وحل المشكلات.

- وافترض راسل لي (russel lee) أنه فهم الأساس المشترك للمعرفة والأبنية الثقافية في أسس النظام والانضباط التقليدية. وكلما اتجهنا من المحسوس إلى المجرد كلما كان التفكير أكثر تعقيباً.

- من خلال التعريفات السابقة هو عملية ذهنية تحتاج إلى الذكاء وأهم هدف لها حل المشكلات وتناثر بجوانب الشخصية العاطفية والانفعالية والاجتماعية وتطور بالخبرة وأشدد هنا على دور الخبرة في تطور التفكير فالخبرة تمد الإنسان بالأدوات والأساليب

## 2: قيّعات التفكير الست

قيّعات التفكير الست هي من أهم أساليب وطرق تنمية الإبداع في تحسين التفكير الإبداعي وتساعد قيّعات التفكير الست على منح عملية التفكير قدرها من الوقت والجهد وترتبط العملية الإبداعية على أمر هام جداً وهو نمط التفكير عند الإنسان وأسلوب تعامله العقلي والفكري مع مجريات الأحداث المختلفة.

الطيب إدوارد دي بونو والذي استفاد من معلوماته الطبية عن المخ في تحليل أنماط التفكير عند الإنسان حتى ابتكر طريقة القيّعات الست ومن ثم أصبح دي بونو أشهر اسم في العالم في مجال التفكير وتحليله وأنماطه، واخترع عدة نظريات في هذا المجال ومن أشهرها التفكير الجانبي والميداليات الست.

### 2-1: أنواع القيّعات وأنماط التفكير

1. القبعة البيضاء وترمز إلى التفكير الحيادي
2. القبعة الحمراء وترمز إلى التفكير العاطفي
3. القبعة السوداء وترمز إلى التفكير السلبي
4. القبعة الصفراء وترمز إلى التفكير الإيجابي
5. القبعة الخضراء وترمز إلى التفكير الإبداعي
6. القبعة الزرقاء وترمز إلى التفكير الموجه

### أمثلة

- مثال على القبعة الحمراء: أنا أحب الله سبحانه وتعالى.
- مثال على القبعة الخضراء: دعونا نبحث عن فكرة جديدة.
- مثال على القبعة الصفراء: هذه الفكرة لديها عدة إيجابيات كوجود حل بديل.
- مثال على القبعة السوداء: هذه الفكرة لديها عدة سلبيات كقلة عدد الموارد المتاحة لدينا.

- مثال على القبعة الزرقاء: لدينا الآن أربع اقتراحات ، ما هي الخطوة القادمة ؟؟
- مثال على القبعة البيضاء: لدينا عدد 55 طالب في المدرسة. 30 ولد و 25 بنت.

## 2-2: ما أهم استخدامات قبعات التفكير؟

يمكن استخدام طريقة عمل قبعات التفكير في مجالات عديدة في الحياة، سواء في التعليم أو الإعلام أو القضاء، أو الأسرة والعلاقات الاجتماعية، وفي مجالات الأعمال كلها واتخاذ القرارات.... ففي التعليم مثلاً، يمكن للمعلم أن يُعلم الطالب مهارات التفكير من خلال لعبة القبعات، فعندما يعرفون عمل كل قبعة سيحفزهم ذلك على التفكير بعمق في كل نمط من الأنماط الستة، لا سيما وأن استخدام اللعب في التعليم يدفع الطالب إلى التركيز أكثر على المعلومة فيستفيد منها بشكل أكبر وممتع....

واستخدام القبعات في مجال الإعلام يحقق الموضوعية والمصداقية وهما شرطان أساسيان لأي مادة إعلامية ناجحة، فالمشاهد أو القارئ لن يقنع عندما يقرأ مثلاً مقالاً صحفياً لا يتضمن إلا إيجابيات الظاهرة المدروسة التي يتحدث عنها أو سلبياتها فقط، أو لا يتضمن أرقاماً ومعطيات معينة ووثائق توضح هذه الظاهرة وكذلك حلوأً مبدعة لها.

---

## 3: أنماط التفكير المشروحة في هذا البحث:

سوف أتناول في هذا البحث شرح عدداً من أنماط التفكير وهي:

- ✓ التفكير الفعال.
- ✓ التفكير غير الفعال.
- ✓ التفكير الرياضي.
- ✓ التفكير الإيجابي (القبعة الصفراء).
- ✓ التفكير السلبي (القبعة السوداء).
- ✓ التفكير البراغماتي.
- ✓ التفكير الجانبي
- ✓ التفكير الموجي (القبعة الزرقاء)
- ✓ التفكير التقاري
- ✓ التفكير التباعي

#### ٤: تصنيف التفكير من حيث الفاعلية:

: ١- Effective Thinking

: ٢- Ineffective Thinking

#### : ١-٤: التفكير الفعال

هو التفكير الذي يتبع منهجية دقيقة، ويبني على أساس أو افتراضات موضوعية تساهم في معالجة الموضوع قيد الدراسة بشكل فعال.

ويتحقق فيه:

١ - اتباع أساليب منهجية سليمة.

٢ - استخدام أفضل المعلومات من حيث دقتها وكفايتها.

#### ١-١-٤: مهارة التفكير الفعال

تعتمد على ثلاثة عناصر رئيسية هي: المنطق والتفكير الجانبي والحدس .

##### ✓ المنطق :

المنطق يعني التفكير السليم، وباستخدام المنطق ستصل إلى مرحلة مثالية تكون فيها قوة مسيطرة تزيل كل العوائق التي تواجهك، إلا أن المنطق وحده لا يكفي، فهو لا يسعك في حال وجود الكثير من الأمور المجهولة .

إن الشخص العاقل يبدأ بتنقسي الحقائق المؤكدة، ومنها يتابع حتى يصل إلى نتائج مؤكدة .

إن النظر إلى مجموعة الأحداث الممكنة يؤدي إلى توقع النتائج التي قد تترجم عنها، وهذا يساعد على إنتاج خطط معقولة للتعامل مع كل الاحتمالات والروابط المتشابهة (سبب -- - نتيجة) (روابط واحتمالات --- نتيجة).

إن استخدام المنطق يعلمنا بأن أفضل الخطط الموضوعة يمكن أن تتتعطل، ولذلك يجب أن تستعد في تفكيرك لكل طارئ.

##### ✓ التفكير الجانبي:

نستخدم في التفكير الجانبي أساليب متنوعة، وذلك من أجل تحدي الأفكار الواردة (التي

تطرأ على الخاطر) حتى نصل إلى حلول واقتراحات جديدة ومحسنة .

يعتبر التحفيز أحد أساليب التفكير الجانبي، ويعتمد على استعراض الأفكار غير المألوفة التي تؤدي إلى استشارة أفكار عملية ومقبولة .

من أساليب التفكير الجانبي أن تسعى لإيجاد تناظر بين المجالات والحقول المختلفة .

إذا تم إخبارك بأن هناك فكرة مستحيلة أو لن تحصل، فضاعف جهودك وفكّر ملياً حتى ترى أن هذه الفكرة لها قيمة.

### **✓ الحدس:**

قد يبدو الحدس أو البصيرة أقل تأثيراً من المنطق والتفكير الجوانبي، ولكن عمليات التفكير الحدسي عقلانية كغيرها من العمليات .

✓ هناك عوامل قد يحاول الوعي كتبها، لكن الحدس يأخذها بعين الاعتبار، فمثلاً قد تجد أن هناك شك غير معروف يحاول منعك من اتخاذ القرار في بعض الحالات التي يشوبها الغموض، لذا عليك عدم تجاهل الرسائل الداخلية التي يملئها عليك حدسك .

✓ عليك التعامل مع أفكار الحدس بشكل تحليلي كغيرها من الخطط المنطقية، وتفحص الحدس مقابل الحقائق .

الحس حالة فطرية، لكننا نحتاجها في حالاتٍ كثيرة، ونتعلم منها الكثير، على أن لا ننزعج من الحالات التي يدخلنا فيها الحدس.

### **4-1-2: سلوكيات صاحب التفكير الفعال (شروط التفكير الفعال):**

- (1) الميل لتحديد المشكلة بكل وضوح.
- (2) استخدام مصادر موثوقة للمعلومات.
- (3) البحث عن عدة بدائل وفحصها باهتمام.
- (4) البحث عن الأسباب في المشكلة وعرضها.
- (5) المراجعة المتأنية لوجهات النظر المختلفة.
- (6) الانفتاح على الأفكار والمدخلات الجديدة.
- (7) الاستعداد لتعديل الموقف أو القرار عند توافر الأسباب.

- (8) إصدار الأحكام بمنهجية لا تحت رغبات شخصية أو عواطف.
- (9) الإصرار على متابعة التفكير في المشكلة حتى النهاية.
- (10) تأجيل اتخاذ القرار عند الافتقار الاستدلالي المناسب.

#### 4-2: التفكير غير الفعال

● إن التفكير غير الفعال هو التفكير الذي لا يتبع منهجية دقيقة، ويبني على مغالطات أو افتراضات باطلة أو متناقضة أو ادعاءات وحجج غير متصلة بالموضوع، أو التوصل إلى استنتاجات ليست مبررة أو إعطاء تعليمات وأحكام متسرعة، أو تبسيط الأمور المركبة، أو ترك الأمور للزمن والحوادث لمعالجتها.

#### 4-2-1: سلوكيات صاحب التفكير غير الفعال:

- (1) التضليل وإساءة استخدام الدعاية لتوجيه النقاش بعيداً عن الموضوع الرئيس.
  - (2) التهجم الشخصي أو الجماعي بعرض إجهاض فكرة.
  - (3) إساءة استخدام اللغة للابتعد عن صلب الموضوع والتقويم المجافي للحقيقة.
  - (4) «القرار من غير قرار» ؟؟.
  - (5) حسم المواقف بطريقة «أبيض - أسود» أو «صح - خطأ».
  - (6) وضع فرضيات مخالفة للواقع أو مبالغ فيها لرفض فكرة.
  - (7) التبسيط الزائد لمشكلات معقدة.
  - (8) الاعتماد على الأمثال أو الأقوال المعروفة في اتخاذ القرار دون اعتبار لخصوصيات الموقف.
- 

#### 5- التفكير الرياضي :Mathematical thinking

##### 5-1: تعريف التفكير الرياضي

● كما أن هناك اختلافاً في إطلاق تعريف محدد للتفكير ، اختلف الباحثون أيضاً في تحديد مفهوم التفكير الرياضي، وبالتالي عدم اتفاقهم على تعريف واضح محدد له بعد مؤشر على تعقيد هذا المفهوم، كما أشار لذلك ( Ilaria , 2002, 1520 ) وذكر أن التفكير الرياضي يختلف عن أنواع التفكير الأخرى بصورة عامة حيث يشتمل على مصطلحات

و علاقات بين الأعداد والرموز والمفاهيم التي يمكن تمثيلها إما بالرسم أو الأشكال التصويرية الأخرى .

- ويرى هلال (2002م:7) أن التفكير الرياضي نشاط عقلي خاص بمادة الرياضيات ويضم الأساليب التالية : الاستقراء ، الاستنباط، التعميم ، المنطق الشكلي ، البرهان الرياضي، التعبير بالرموز ، التصور البصري ، التفكير العلاقي ، التفكير الاحتمالي، وذلك حينما يواجه بموقف مشكل يبحث له عن حل.
- ويعرف Dubinsky & Others, 2005,17 (التفكير الرياضي بأنه ذلك النوع من الاستنتاج للأفكار الرياضية التي لا يمكن إدراكتها من خلال حواسنا الخمس.
- ويعرف التفكير الرياضي بأنه عبارة عن نشاط عقلي الهدف منه استخدام كل أو بعض صور التفكير عند مواجهة المشكلات الرياضية والتعامل مع التمارين الرياضية المختلفة وتحده عدد مهارات تتعلق بالعمليات العقلية، وهي: الاستقراء - الاستدلال - التعبير بالرموز - التفكير العلاقي - التصور البصري المكاني - البرهان الرياضي ويحدث هذا النوع من التفكير عندما تواجه الفرد مشكلة يصعب حلها بالطرق البسيطة أو المباشرة.
- ✓ وبناءً على التعريفات السابقة يمكننا تعريف التفكير الرياضي بأنه نشاط عقلي من ومنظمه يهدف إلى حل المشكلات الرياضية باستخدام بعض أو كل صور التفكير التالية: الاستقراء، والاستنباط والتعبير بالرموز وإدراك العلاقات والبرهان الرياضي حسب طبيعة كل مشكلة.
- ✓ ويشمل استخدام المعادلات السابقة الإعداد والاعتماد على القواعد والرموز والنظريات والبراهين، حيث تمثل إطارا فكرييا يحكم العلاقات بين الأشياء. وعلى العكس من طريق التفكير الطبيعي والمنطقي فإن نقطة البداية تكمن في المعادلة أو الرمز حتى قبل توفر بيانات أن هذه القنوات السابقة (المعادلات، الرموز) ستسهل من مرور المعلومات بها وفق نسق رياضي سابق التحديد.

## 5-2: مهارات التفكير الرياضي.

اختلف الباحثون فيما بينهم حول تحديد مهارات التفكير الرياضي، نظراً لاختلاف خصائص المتعلمين في كل مرحلة، وطبيعة مادة الرياضيات في كل مرحلة ، بالإضافة إلى تعدد المسميات للمفهوم الواحد .

حيث أورد (Others, 2004,238 & Ruth) ، أربعة مكونات متداخلة للتفكير الرياضي هي: التفكير بوصفه عملية Thinking Processes ، المعرفة Knowledge ، المعتقدات Beliefs ، الاتجاهات Attitudes ، واستطاع البحث التجاري أن يحدد بعض الخصائص المرتبطة بطبيعة كل نوع من أنواع التفكير .

### ويقسم (Others, 2005,23 & Dubinsky) التفكير الرياضي إلى:

1- التفكير الرياضي الأولي ، والذي يعتمد في الوصول إلى الأفكار الرياضية عن طرق المعرفة المحسوسة .

2- التفكير الرياضي المتقدم ، والذي يعتمد في الوصول إلى الأفكار الرياضية على ما وراء الحواس الخمس .

- من خلال العرض السابق لوجهات النظر المختلفة حول تحديد مهارات التفكير الرياضي، وبالإضافة إلى مراجعة بعض الأدبيات التربوية الأخرى التي تناولت التفكير الرياضي وأساليب تربيتها، يمكننا تقسيم مهارات التفكير الرياضي إلى:

(1) مهارات رئيسة (مركبة) : وهي الاستقراء ، الاستدلال ، التعبير بالرموز ، البرهان الرياضي، التفكير الاحتمالي، التفكير العلاقي، التصور البصري المكاني.

(2) مهارات ثانوية (فرعية) : وتضم كل المهارات التي تدرج تحت كل مهارة رئيسية وتهتم بجانب من جوانبها.

---

## **6- التفكير الإيجابي Positive Thinking (القبعة الصفراء)**

### **1-1: تعريف التفكير الإيجابي:**

أورد خبراء فن تنمية الذات العديد من تعريفات التفكير الإيجابي فعرفه بعضهم بأنه مجموعة من المهارات المكتسبة التي تمكن الإنسان من التغلب على مشاكله . وعرفه آخرون بأنه التفاؤل .

وقال آخرون أن التفكير الإيجابي هو بداية الطريق للنجاح فحين يفكر الإنسان بإيجابية، فإنه يبرمج عقله ليفكر إيجابياً، والتفكير الإيجابي يؤدي إلى الأعمال الإيجابية . ويعرف أيضاً بأنه كل نمط تفكير يساهم في تحديد نمط معرفة المشاكل التي يواجهها الإنسان أو نمط الفكر اللازم لحلها، أو أسلوب العمل اللازم لتنفيذ هذه الحلول في الواقع .

ويعرف بأنه أفكار متكررة لتوقع الأفضل من خلال الظروف الأسواء حيث نوعية أفكارك تحدد نوعية حياتك وكل تصرفاتك هي نتاج فكرك .

### **2-2: مفهوم التفكير الإيجابي**

إن هذا التفكير معاكس تماماً للتفكير السلبي ويعتمد على التقييم الإيجابي، إنه خليط من التفاؤل والرغبة في رؤية الأشياء تتحقق والحصول على المنافع، وقليل من الناس يتبعون هذا التفكير، ويتزايد عدهم إذا كانت الأفكار المطروحة تتمشى مع أفكارهم. وهناك نوع من الناس المتفائلين لدرجة التهور أحياناً ويتخذون بعض القرارات على أساس نظرة تفاؤلية مبالغ فيها. وهذا النوع من التفكير يحتاج إلى حجج قوية حتى لا ينقلب إلى نوع من التخمين، ورغم أهميته في طريقة التفكير، إلا أنه ليس كافياً ويحتاج إلى النقد السلبي ليحصل التوازن . و مجالاته الأساسية هي حل المشكلات واقتراح التحسينات واستغلال الفرص وعمل التصميمات الالزمه للتغيرات الإيجابية .

إنه لا يتطلب التخصص الدقيق أو المهارة العالية بقدر ما يتطلب القدرة على الجمع بين العوامل والمكونات للمشكلات والقدرة أيضاً على فصلها بعضها عن البعض لكي يقدم حلًّا أو تصور أو تصميماً. وتعبر هذه القبعة عن التفكير الإيجابي ومن يرتديها يهتم وبالتالي:

- التفاؤل والإقدام والاستعداد للتجريب.
- التركيز على إبراز احتمالات النجاح وتقليل احتمالات الفشل.
- تدعيم الآراء وقبولها باستعمال المنطق وإظهار الأسباب المؤدية للنجاح.
- إيضاح نقاط القوة في الفكرة والتركيز على جوانبها الإيجابية.
- تهويين المشاكل والخاطر وتبيين الفروق عن التجارب الفاشلة السابقة.
- التركيز على الجوانب الإيجابية كالربح العالمي والقوة الذاتية ونقاط الضعف في الخصوم والمنافسين.
- الاهتمام بالفرص المتاحة والحرص على استغلالها.
- توقع النجاح والتوجيه على الإقدام.
- عدم استعمال المشاعر والانفعالات بوضوح بل استعمال المنطق وإظهار الرأي بصورة إيجابية ومحاولة تحسينه.
- يسيطر على صاحبها حب الإنتاج والإنجاز وليس بالضرورة الإبداع.
- يتمتع بأمل كبير وأهداف طموحة يعمل نحوها.
- ينظر للجانب الإيجابي في أي أمر ويبرر له تهويين الجانب السلبي.
- حاول أن ترتدي القبعة الصفراء قبل وبعد السوداء عند مناقشة أي اقتراح ليحدث التوازن.
- حاول أن تميز الحديث عندما يرتدي صاحبه هذه القبعة.

### 6-3: الإنسان الإيجابي هو:

الإنسان السعيد، المستفيد من ماضيه، المتحمس لحاضرته، المتفائل بمستقبله

- الإنسان الإيجابي يقلب

المهنة	←	منحة
السيئة	←	حسنة
الفشل	←	تجربة
المراة	←	فائدة
الشر	←	خير

- الإيجابي أينما وقع ، نفع (عنصر فعال)
- الإيجابية ثورة في الفرد، في المؤسسة، في المجتمع كله

## ← ثورة دون سلاح مادي

- الثورة الإيجابية هي
  - ✓ أن تبني بدل أن تهدم
  - ✓ أن تصنع بدل أن تنفذ
  - ✓ أن تغير بال بصيرة لا بالعنف.
- الثورة الإيجابية تبدأ بالنفس لا باليد

## 6-4: كيفية إنشاء الأفكار الإيجابية:

- الإنسان هو نتاج أفكاره فإذا أتقن إدارة أفكاره فإنها تحول حياته كاملة:
- فتنقل بالإنسان من الجبن إلى الشجاعة
  - ✓ من الهم إلى السعادة
  - ✓ من الضعف إلى القوة
  - ✓ من التسبيب إلى الارادة
- التفكير الإيجابي طريقنا إلى النجاح
- وهذا يتطلب
  - ✓ جهد
  - ✓ عزيمة
  - ✓ إصرار
  - ✓ كفاح

## 6-5: قواعد التفكير الإيجابي

### القاعدة الأولى:

#### الخارطة ليست الحدود ”Maps aren’t Territories“

وتسمى ”القاعدة الذهبية“

- وتعني أن ما في مخيلتك وعقلك ليس بالضرورة هو الحقيقة والواقع
- كيف تخدمنا هذه القاعدة في التفكير الإيجابي:

الذي يصل إلى هذه القاعدة لا يحكم على الأشياء بسطحيتها وإنما ينظر إلى عمق المعاني

### القاعدة الثانية:

#### ليس هناك فشل بل تجارب ”No Failure Only Feedback“

- من سنن الحياة، الابتلاء
  - البلاء هي تجارب الحياة
  - النجاح يأتي بعد سلسلة تجارب
    - ← التجارب تأتي بعد سلسلة فشل
    - ← الفشل هو أول طريق النجاح
    - لا أخطاء، فقط نتائج
    - لا أغلاط، فقط تعلم
  - ← إذا كنت ممن يفشل فانت ممن يعمل
  - ← الرسول صلى الله عليه وسلم بعد تشريد وعناء وشدائد أضاء العالم بالإسلام
  - ← استطاع أديسون بعد 1000 محاولة فاشلة أن يضيء الدنيا
    - ← تذكر ان، من لا يعاني لا معنى لحياته
    - ← الأكثر فشلا هو الأكثر استعدادا للنجاح
- القاعدة الثالثة:**
- الخيال من أسس النجاح**
- الخيال يسبق تحقيق أي هدف
  - الخيال أقوى من الإرادة
  - النجاح دائماً يسبق تخيل النجاح وكذلك الفشل يسبق تخيل الفشل
- اذن لابد ان تتخيّل وبكل وضوح وبالتفاصيل العميقه
- طبيعة النجاح
  - تشتم رائحة النجاح
  - تتنزق طعم النجاح

لكي تنجح

**القاعدة الرابعة:**

**كل شيء يحدث لسبب ولشيء معين، والقصد دائماً لصالحنا**

المهندس خالد ياسين الشيخ



القاعدة الخامسة:

ليس مهماً ان نفهم كل شيء لكي تكون قادرين على استعمال أي شيء

- الناجحون ليس بالضرورة ان يعلموا أكثر- بل يعملون أكثر

القاعدة السادسة:

العقل الباطن والجهاز العصبي لا يفرق بين الحقيقة والخيال

- لذلك التعلم في فن الخيال من الضروريات للتحكم في النفس

القاعدة السابعة:

ليس مهم ما يبحث إنما كيف تفسر الحدث

- عند تعرض شخصيتان إلى نفس الحدث:
  - أحدهم يأخذها كميدان تحدي وانطلاقه
  - الثاني يأخذها بصورة سلبية وينهار
- اقلب الأحداث السلبية ايجابية(بتغيير المعنى وتغيير المحتوى)
- انت فشلت في المهمة:
  - ✓ الفشل طريق النجاح
  - ✓ لا فشل مع المحاولة
  - ✓ العمل مع الفشل خير من الكسل
  - ✓ من يتآلم يتعلم

القاعدة الثامنة:

لا يصطدم مع التوكل طلب

الفرق بين المتوكل والمتواكل:

- ✓ المتوكل هادئ مطمئن يعمل ما باستطاعته مع الأخذ بالأسباب.
- ✓ المتواكل لا يعمل شيء ويتوقع النجاح.

القاعدة التاسعة:

الأكثر ليونة هو الأكثر تحكما

- ✓ ليس هناك أصعب من الجمود الفكري الذي يرتد إلى التعصب والغلو

## 6- مهارات التفكير الايجابي

وقد أشار خبراء فن تتميم الذات إلى العديد من مهارات التفكير الايجابي ومنها:

- 1- اختيار العبارات الايجابية التي تساعده على النجاح، وتكرارها وكتابتها.
- 2- مراقبة الأفكار، واستبعاد السلبية منها ، لأن الاستمرار في التفكير فيها سيحولها إلى عاده ، وبالتالي تؤثر سالبا على التفكير والسلوك .
- 3- تحديد الأهداف وترتيبها حسب أولويتها وتحديد وسائل تحقيقها والتمييز بين الأهداف الممكنة والمستحيلة..
- 4- اكتساب معارف ومهارات في مجال فن النجاح وفن التفكير الايجابي .
- 5- تجنب الانطواء على الذات.
- 6- عدم الاسترسال مع الانفعالات السالبة .
- 7- التخلص من الأفكار السلبية و الخواطر التشاورية بالهدوء والاسترخاء ، والتأمل الموضوعي الذي يلغى المبالغة .
- 8- التفاؤل.
- 9- برمجه العقل الباطن على التفكير الايجابي ، عن طريق تكرار الجمل الإيجابية وعدم تكرار الجمل السلبية، لأن العقل الباطن يتبرمج عن طريق التكرار .
- 10- البحث عن الجوانب الايجابية لكل أمر من أمور الحياة حتى لو كان أمر سلبي.
- 11- تفادى التأثير التراكمي لأن التفكير السلبي يبدأ بالتفكير بجمله بسيطة تذكر بأخرى وهكذا حتى تشكل انفعال سلبي مستمر ، لذا فان التغلب على التفكير السلبي يتم بالتغلب على هذا التأثير التراكمي .
- 12- إيجاد جذر المشكلة لأن التفكير السلبي قد يكون مصدره عدم حل مشكله معينه ، وهو ما يؤثر سلبا على تفكير و سلوك الإنسان.
- 13- البحث عن الأدلة بدلا من الاستناد إلى افتراضات لا أساس لها من الصحة .
- 14- عدم استخدام المطلقات مثل "دائما" و "أبدا" ، لأنها تجعل الموقف يبدو أسوأ مما هو عليه.
- 15- الانفصال عن الأفكار السلبية وعدم تتبعها.
- 16- استخدم أسلوب القطع لمكافحة الاجترار ، فالاجترار هو التركيز المبالغ فيه على أحداث سلبية، وهو نمط من أنماط التفكير السلبي، لأنه ليس منطقيا أو موجه لحل ولكنه مجرد قلق زائد، لذا يجب مقاطعته بإجبار النفس على فعل شيء مختلف تماما و تغيير البيئة.
- 17- كتابه المشكلات لأنها تساعد على الحد منها و تنظيمها و السيطرة عليها.
- 18- التحدث إلى الآخرين، بمناقشة المخاوف و دواعي القلق مع صديق او شخص تثق به .
- 19- توسيع نطاق التفكير والخروج من الدوائر الضيقة.
- 20- الابتعاد عن الفراغ وشغل النفس بالهوايات و تطوير المهارات.
- 21- التخلص من الهموم أولاً بأول.
- 22- الانتقال من التقييم السلبي إلى التقييم الايجابي.

23- اجتناب الحديث السلبي مع الذات وتحفيز الذات وبرمجتها بتأكيدات ايجابية.

إن كل هذه المهارات السابقة الذكر لا تخرج عن ثلاثة أنماط: الأول يتصل بنمط معرفة المشاكل التي يواجهها الإنسان والثاني يتصل بنمط الفكر اللازم لحلها والثالث يتصل بأسلوب العمل اللازم لتنفيذ هذه الحلول في الواقع.

## 7-6: أنماط التفكير الایجابي الأساسية

ومن ناحية منهجه فإنه رغم تعدد أنماط التفكير الإيجابي، فإن هناك ثلاثة أنماط أساسية للتفكير الإيجابي، لأن الالتزام بها هو شرط لنجاح الإنسان في حل المشاكل التي يطرحها واقعه وهي:

6-7-التفكير العلمي

- ويتناول ذات المشاكل التي يطرحها الواقع المعين، لكن على مستوى جزئي عيني، أي منظور إليها من جهة معينة، هي البحث في قوانين التي تضبط حركة الطبيعة والإنسان، والتي لا بد أن تأتي حلول هذه المشاكل على مقتضاه لتكون صحيحة، ويتم هذا التناول عبر خطوات معينة هي خطوات المنهج العلمي وهي :

  - 1- الملاحظة: أي مراقبة مفردات الظاهرة ورصدها خلال حركتها،
  - 2- الافتراض: أي محاولة افتراض قانون لتلك الحركة من أطوارها على قاعدة واحدة في ظروف مماثلة،
  - 3- التتحقق: إذ الممارسة هي اختبار مستمر لصحة القانون .

## أما خصائص التفكير العلمي فهي

- ١- الإقرار بأن هناك قوانين حتمية تضبط حركة الأشياء والظواهر، ومضمون الحتمية تتحقق السبب بتوافر المسبب وانتفاء بانتفاء المسبب.

- 2- عدم قبول أي فكره تفسر هذه الظواهر قبل التحقق من صدقها أو كذبها بالتجربة والاختبار العلميين

- ### 3- التخطيط وله شرطين:

عدم توقع تحقق غاية معينة دون تدخل ايجابي من الإنسان.

- ضرورة سبق الأحداث قبل أن تقع والتحكم في وقوعها طبقاً لخطط معينة.

وقد اقر الإسلام التفكير العلمي من خلال تقريره لخصائصه ، حيث قرر القرآن أن حركة الكون خاضعة لسنن إلهيه لا تتبدل (فلن تجد لسن الله تبديلاً ولن تجد لسن الله تحويلاً) (فاطر:43)، كما اقر الإسلام التخطيط لأنه يحث على التزام شرطه الأول بتقريره أن شيئاً من الواقع لن يتغير ما لم يتدخل الإنسان لتغييره (أن الله لا يغير ما بقوم حتى يغيروا ما بأنفسهم) ، كما احث على التزام شرطه الثاني بنفيه عن التواكل.

## 6-7-2: التفكير العقلاني

ويتناول ذات المشاكل التي يطرحها الواقع المعين، لكن على مستوى كلي مجرد، أي منظور إليها من جهة معينة، هي الأصول الفكرية (الكلية، المجردة) لهذه المشاكل. ويتصنف هذا التناول بالآتي :

**أولاً: الشك المنهجي (الناري):** وهو شك مؤقت ووسيلة لا غاية في ذاته ، إذ غايتها الوصول إلى اليقين، أي أن مضمونه المنهجي عدم التسليم بصحة حل معين للمشكلة إلا بعد التحقق من كونه صحيح، وهو يختلف عن كل من : ١/ الشك المذهب أو المطلق: وهو شك دائم وغاية في ذاته ، أي أن مضمونه المنهجي قائم على أنه لا تتوافر للإنسان إمكانية حل أي مشكلة بالنزعة القاطعية: وتقوم على التسليم بصحة حل معين دون التتحقق من كونه صادق أم كاذب.

**ثانياً: العقلانية:** ومضمونها المعرفي استخدام ملكرة الإدراك (المجرد).

**ثالثاً: المنطقية:** أي أن التفكير العقلاني يستند إلى المنطق، بما هو القوانين النوعية التي تضبط حركة الفكر الإنساني ، ذلك أن حل الصحيح لأى مشكلة يجب أن يستند إلى القوانين التي تضبط حركة حركة الطبيعة والإنسان(العلوم الطبيعية والإنسانية) والفكر(علم المنطق).

**رابعاً: النقدية :** وهي الموقف الرافض لكل من موقف القبول المطلق والرفض المطلق، والذي يرى أن كل الآراء (بما هي اتجاهات إنسانية) تتضمن قدرًا من الصواب والخطأ ، وبالتالي نأخذ ما نراه صواباً ونرفض ما نراه خطأ. وقد أقر الإسلام التفكير العقلاني (الذى لا ينافق الوحي) من خلال إقراره لخصائصه ، حيث نجد نموذج للشك المنهجي، في وصف القرآن الكريم لانتقال إبراهيم (عليه السلام) من الاعتقاد بربوبية القمر إلى الاعتقاد بربوبية الشمس، إلى الاعتقاد بربوبية الله تعالى في قوله تعالى ( فلما جن عليه الليل رأى كوكباً قال هذا ربى فلما أفل قال لا أحب الآفلين . فلما رأى القمر بازغاً قال هذا ربى فلما أفل قال لئن لم يهدني ربى لاكون من القوم الصالين . فلما رأى الشمس بازغة قال هذا اكبر فلما أفلت قال يا قوم إنني بريء مما تشركون ) (الأنعام: 76-78)، كما حث الإسلام على التزام الموقف النقي في العديد من النصوص كما في قوله تعالى ( الذين يسمعون القول فيتبعون أحسنـه )، كما في قوله (صلى الله عليه وسلم) ( لا يكون أحدكم أمعه، يقول إنـا مع الناس أـن أـحسـنـوا أـحسـنـتـ وـاـن أـسـاءـوا أـسـئـتـ، بل وـطـنـوا أـنـفـسـهـمـ، أـنـ أـحـسـنـ النـاسـ أـنـ تـحـسـنـواـ، وـأـنـ أـسـاءـواـ تـجـتـبـواـ أـسـاءـتـهـمـ )، كما حث الإسلام على إعمال العقل ( بما لا ينافق الحواس والوحي كوسائل المعرفة )، كما أشار القرآن إلى بعض قوانين المنطق كقانون عدم التناقض كما في قوله تعالى ( ولو كان من عند غير الله لوجدوا فيه اختلافاً كبيراً ).

## 6-7-3: التفكير الديني(الاجتهاد):

ويتناول ذات المشاكل التي يطرحها الواقع المعين، ولكن منظور إليه من جهة علاقتها بالمطلق الغيبي ، ووسيلة معرفته الوحي أي هو نمط التفكير الذي يحدد فيه الوحي (ولا يلغى) نوع المشاكل التي يواجهها الإنسان وطريقة العلم بها ونمط الفكر الذي يسough حلولها وأسلوب العمل اللازم لتنفيذها.

## 7- التفكير السلبي Negative thinking (القبعة السوداء)

### 7-1: تعريف التفكير السلبي

هو تفكير يبحث ويفكر في السلبيات التي حدثت في الماضي ويقلق ويخاف من المستقبل ويعيش الحاضر بأحساس سلبية واعتقادات سلبية يجعل حياته سلسلة من التحديات والمشاكل .. والعجيب أن الشخص الذي يفكر بسلبية عنده قدره خالية على العثور على السلبيات في أي شيء حتى ولو كان إيجابياً ..

- التفكير السلبي باختصار هو التشاؤم في رؤية الأشياء ، والبالغة في تقييم الظروف والمواضف.
- هو الوهم الذي يحول اللاشيء إلى حقيقة ماثلة لا شك فيها . وهذا على عكس التفكير الإيجابي الذي هو التفاؤل بكل ما تحمله الكلمة من معانٍ.

### 7-2: مفهوم التفكير السلبي

إن أساس هذا التفكير: المنطق والنقد والتشاؤم، أنه دائمًا في خط سلبي واحد، سواء في تصوره للأوضاع المستقبلية، أو تقييمه لأوضاع مضييه، ورغم أنه يبدو منطقياً فإنه ليس عادلاً باستمرار، إنه غالباً ما يقدم منطقاً يصعب كسره وغالباً ما يركز على أشياء فرعية أو صغيرة. إن كيميائية المخ التي تشكل هذا النوع من التفكير قد تكون هي كيميائية الخوف أو عدم الرضا، إنه سهل الاستعمال ويعطي قناعة لدى البعض بأنهم في دائرة الضوء، ويعطيهم الإحساس بالتميز عن مقدمي أي فكرة أو اقتراح. إن المنطق الإيجابي مطلوب لإيجاد البدائل والردود على هذا النوع من التفكير ولهذا لا بد من التأكيد من أساسيات المنطق ومبرراته، وأن تكون القواعد المستتبطة مباشرة وسليمة، وأن تكون هناك محاولة لاستبطاط قواعد أخرى. إن لهذا النوع من التفكير له جوانبه الإيجابية، فهو يحدد المخاطر التي يمكن أن تحدث عند الأخذ بأي اقتراح. هناك أمور تميز هذه القبعة ذات التفكير السلبي أو التشاؤمي أو المنطق الرافض وعندما ترتديها فأنت تفعل بعض ما يلي:

- نقد الآراء ورفضها باستعمال المنطق.
- التشاؤم وعدم القناؤل باحتمالات النجاح.
- استعمال المنطق وتوضيح الأسباب التي قد تؤدي لعدم النجاح.
- إيضاح نقاط الضعف في أي فكرة والتركيز على الجوانب السلبية لها.
- التركيز على احتمالات الفشل وتقليل احتمالات النجاح.
- التركيز على العوائق والمشاكل والتجارب الفاشلة.
- التركيز على الجوانب السلبية كارتفاع التكاليف أو قوة الخصوم أو شدة المنافسة.
- توقع الفشل والتردد في الإقدام.
- عدم استعمال الانفعالات والمشاعر بوضوح بل استعمال المنطق وإظهار الرأي بصورة سلبية.

- حاول أن ترتبها حتى لا تبالغ في التفاؤل أو تغامر بدون حساب.
- حاول أن تميز المتحدث عندما يرتبها.
- عندما ترتبها اعترف ب نقاط الضعف واقتراح كيفية التغلب عليها.
- عندما تحاور من يرتبها لا ترفض المخاطر أو المشاكل بل قدم حلولاً لها أو بين خطأ الرأي المضاد.
- استعمالها مع القاعدة الصفراء للتعرف على سلبيات وإيجابيات أي اقتراح

### **7-3: أنماط التفكير السلبي الأساسية**

كما أنه من ناحية منهجه فإنه رغم تعدد أنماط التفكير السلبي ، فإن هناك ثلاثة أنماط أساسية للتفكير السلبي ، لأن الالتزام بها يؤدي إلى فشل الإنسان في حل المشاكل التي يطرحها واقعه وهي:

**7-3-1: التفكير الخرافي :** هو نمط من أنماط التفكير المناقض للتفكير العلمي، لأنه يشتراك معه في الموضوع(تفسير الظاهرة أو الظواهر الجزئية العينية)، ولكنه يختلف عنه في المنهج، فهو يقوم على إنكار القوانين الموضوعية التي تضبط حركتها أو إنكار حتميتها ، اي يقوم على امكانية انقطاع اطراد هذه السنن الإلهية، كما يقوم على امكانية قبول اي فكره تفسر هذه الظواهر، دون توافر امكانية التحقق من صدق هذا التفسير بالتجربة والاختبار العلميين، كما ينافق التخطيط ، وذلك لإلغائه شرطه الأول بالسلبية والتواكل ، وإلغائه شرطه الثاني بالتجريبية والمغامرة .

**7-3-2: التفكير الأسطوري:** هو نمط من أنماط التفكير المناقض للتفكير العقلاني لأنه يشتراك معه في الموضوع(تفسير الأصول الفكرية الكلية المجردة)، ولكنه يختلف عنه في المنهج فهو يقوم على

- 1- القبول المطلق لفكرة وبالتالي الرفض المطلق للأفكار الأخرى.
- 2- الشك المطلق أي إنكار إمكانية التتحقق من صحة أي فكرة، أو النزعة القطعية أي التسليم بصحبة فكرة دون التتحقق من كونها صادقة أم كاذبة
- 3- الاستناد إلى الإلهام أو الوجdan او العاطفة والخيال ( على الوجه الذي يلغى العقل).
- 4- اللامنطقية (التناقض) .

**7-3-3: التفكير البدعي:** البدعة اصطلاحا الإضافة إلى أصول الأشياء، دون الاستناد إلى حدس يقيني الورود قطعي الدلالة

#### 7-4:أسباب التفكير السلبي:

- 1- الانتقادات والتهكم الذي ربما يتعرض له الفرد من محيط أسرته او عمله او أقاربه .
- 2- ضعف الثقة بالنفس والأنسياق السريع خلف المؤثرات والانفعالات الوجданية والعاطفية والاسترسال دونما رؤية في الانفعالات والابتعاد عن الثبات والهدوء اللذين يمهدان لشخصية ايجابية الفكر والسلوك .
- 3- تركيز الانسان على مناطق الضعف لديه ومن ثم تضخيمها حتى تصبح شغله الشاغل
- 4- الانطواء على النفس والبعد عن المشاركات الاجتماعية الايجابية والتدريب على التفاعل الاجتماعي
- 5- عقد المقارنات بين الفرد وبين غيره من الذين يتقوّون عليه مع تجاهله لمواطن القوة والتميز لديه
- 6- المواقف السلبية المترتبة لدى الفرد من صغره
- 7- الحساسية الزائدة لدى البعض من النقد او من التوبيخ
- 8- الفراغ وكفى به داء، وكما يقال نفسك إن لم تشغلها بالخير شغلتك بالشر.
- 9- تضخيم الاشياء فوق حجمها وعدم تفهم المواقف بعقلانية وهدوء
- 10- اتخاذ اصدقاء سلبيين في افكارهم ونظرتهم .
- 11- الخوف والقلق والتردد يصنعان شخصية مزدحمة بالأفكار السلبية
- 12- مشاهدة البرامج او الافلام او قراءة مقالات تحمل طابعا سلبيا فان لذلك أكبر الأثر
- 13- الاكتئاب والسوداوية في رؤية الامور والمواقف

#### 7-5:علاج التفكير السلبي:

- ❖ يكون من خلال تحقيق نمط التفكير الإيجابي.
- 
- 

### 8- التفكير البراغماتي :Pragmatic thinking

#### 8-1:تعريف التفكير البراغماتي:

ويسمى بالتفكير الدرائي والتفكير النفعي.

- البراغماتية مذهب فكري ، مادي ، إلحادي ، نفعي ، يدعوا إلى تحقيق الأفكار الفلسفية في الواقع استناداً إلى مدى ما في هذه الأفكار من منافع تعود إلى الإنسانية.

وكل فكرة لا يمكن تحقيقها ولا يمكن جني النفع المادي من ورائها فلا تعتبر فكرة حقيقة .

وكل قضية لا يُلمس لها نفع حقيقي محسوس فهي قضية كاذبة .

و البراغماتية لا تعنى بالنظر إلى مبادئ الأمور ، ولا تبحث عن أسباب نشأتها ولا إلى ماذا سيكون مصيرها ، بل تعنى فقط بالنتائج الفعلية النافعة المترتبة على تلك الأمور.

- ذرائية أو براغماتية (بالإنجليزية: Pragmatism) هو اتجاه فلسفى يتركز بالربط بين التطبيق والنظرية، انها تصف عملية حيث ان النظرية يتم استخراجها عبر التطبيق، مدارس الفلسفة نشأت في الولايات المتحدة في أواخر سنة 1878.<sup>1</sup>
- تعارض البراغماتية الرأي القائل بأن المبادئ الإنسانية والفكرو ودهما يمثلان الحقيقة بدقة، معارضة مدروستي الشكلية والعقلانية من مدارس الفلسفة أو لنقل بمعنى أصح الاتجاه التقليدي. ذلك أن الفلسفة العلمية إنما هي بدورها فلسفة تجريبية أيضاً وقد كان وليم جيمس عالماً تجريبياً قبل أن يكون فيلسوفاً تجريبياً ومن ثم فإن هذا الفيلسوف يحدد لنا، في كتابه البراغماتية الموقف البراغماتي فيقول عنه، 'الموقف الذي يصرف النظر عن الأشياء الأولى والمبادئ، والمقولات، والضرورات المفترضة ويتجه إلى الأشياء الأخيرة، والآثار والنتائج والواقع'<sup>2</sup>

تعرف البراغماتية بأنها طريقة حل المشكلات والقضايا بواسطة وسائل عملية. وهذا التعريف وسيلة براغماتية بحد ذاته، لأنها محاولة لإخفاء جوهرها، القائم على قياس كل عمل أو شيء، أو حالة، بما تتحققه من فائدة أو ضرر، فالشيء جيد وصالح إذا كان نافعاً، وهو سيء إذا كان ضاراً.

سؤال هنا هو من يقرر الفائدة والضرر؟ إنه الشخص المعنى معتمداً على معاييره الخاصة كأدلة لتقدير الأفعال والأشياء، ومن ثم يفقد الشيء خصائصه الموضوعية، "مثلاً الحق يصبح نسبياً، حسب الشخص المتعامل معه، وليس حالة تحددها عوامل موضوعية"، ويصبح عرضة لثقافة ومزاج ومصالح ونوعية قيم الشخص ذاته!

## 8-2: أعلام التفكير البراغماتي:

- تشارلز ساندرس بيرس
- وليم جيمس
- جون ديوي

## 8-3: نشأة البراغماتية

نشأت البراغماتية بوصفها فلسفة عملية في الولايات المتحدة الأميركيّة ، في أواخر القرن التاسع عشر وبدايات القرن العشرين.

---

(<sup>1</sup>) سعد عبد العزيز حباتر، نماذج من الفكر المعاصر، ص57  
w.james,pragmatism,p54-55 (<sup>2</sup>)

ويمكن القول بأن هذا المذهب قد نشأ كردة فعل مضادة للاحجاهات الفلسفية المثالية ، التي انتشرت في ذلك الوقت ، وهي في معظمها تحمل أفكاراً مجردة ، لم يستطع أصحابها تطبيقها في الواقع العملي ، ولا استطاعوا إقامة أدلة قوية على دعواهم.

والبراغماتية تدرج ضمن المذاهب النفعية ، وهي مذاهب كثيرة جداً امتدت عبر التاريخ الفلسفي الطويل.

ومن أمثلة تلك المذاهب النفعية في الفلسفة اليونانية القديمة: الرواقيون ، ومدارس اللذة الدائمة.

وهناك أيضاً مذاهب المنفعة الشخصية ومذاهب المنفعة العامة.

إضافة إلى المثاليين الذين يقدمون المنفعة العامة وإن كان على حساب المنفعة الشخصية.

من بين تلك المذاهب برزت البراغماتية تدو إلى المنفعة العامة ، المنفعة المادية الحقيقة الواقعية ، التي تؤثر في حياة الناس وواقعهم ، لا بوصفها أفكاراً مثالية مجردة لا يمكن تحقيقها أو لمس فائدة فورية من ورائها.

وهذا الفكر الذي تقدمه البراغماتية هو عند أصحابه الميزان الذي يزنون به كل شيء في الوجود ابتداءً من العقائد والطقوس الدينية ، إلى الأخلاق والمعاملات ، مما كان وراءه نفع حالي فوري فهو الحق ، وما لم يكن كذلك فليس حقاً.

#### 4-8:مفهوم البراغماتية:

يمكن رصد المعاني المختلفة السائدة للبراغماتية في المجالين الاجتماعي والسياسي، ففي الغرب بشكل عام، يضعون البراغماتي مقابل الإيديولوجي، وكنفيض له، فحينما تقول "هذا الإنسان إيديولوجي"، فإنك تقصد أنه يتقييد بمنظومة أفكار وأهداف ثابتة تحدد مواقفه العامة سلفاً، كالوطنية والقومية والدين. مقابل هذا النمط يقال "هذا الرجل براجماتي"، ويقصد بذلك أنه متتحرر من كل إيديولوجيا، أو موقف مسبق، ويتصرف وفق اللحظة أو الظرف، مستهدياً بما ينفعه ويضره هو شخصياً. لذلك فالبراغماتية، أساساً، هي منطلق فردي، وتجمع هذه المنطلقات عددياً، أي دون أن تصبح ذات مصدر جمعي واحد، لتعبر عن "مصالح مشتركة" بين أفراد توجد بينهم اختلافات وتناقضات جوهرية وثانوية كثيرة.

وازدهار هذه الفلسفة في أمريكا يفسر وبوضوح جوهرها، فأمريكا ليست دولة ذات هوية قومية، كفرنسا وإيطاليا مثلاً، بل هي ملاد تجمعات مهاجرين تركوا بلدانهم الأصلية من أجل الرزق، أو تم نفيهم إليها من السجون التي اكتظت بال مجرمين، أو من الهاربين من الاضطهاد الديني، لذلك كان طبيعياً أن تختلف، بل وتتناقض، ثقافاتهم ودوافعهم، وهنا برزت أهمية وجود فلسفة تابي رغباتهم المختلفة، فازدهرت البراغماتية لأنها تخطب، وتستجيب، للمصلحة الفردية وتمتها غطاء المشروعية الذاتية.

يستخدم هذا المصطلح في السياسة، فيقال: فلان براغماتي، والحركة الفلانية حركة براغماتية، وفي أغلب الأحوال يقصد بها النفعية أو العملية...

فالبراغماتية بدلاً من أن تركز على مقدمات الأفكار فإنها تركز على النتائج المترتبة على تلك الأفكار، فهي توجه نحو الاهتمام بالأشياء النهائية وبالنتائج ومن ثم، هي لا تعنى بالسؤال عن ماهية الشيء أو أصله بل عن نتائجه، فتوجه الفكر نحو الحركة ونحو المستقبل.

الغاية تبرر الوسيلة هي شعار الفرد الذي يتبنى (النفعية) منها لتفكيره. و لا ينظر للأمور الا من منظور واحد هو (ماذا سيعود علي فعينه دائماً على الحصاد و جني الثمار).

#### 8-5: مؤسس البراغماتية

البراغماتية كما سبق القول ظهرت في أميركا ، وكلمة براغماتزم ( pragmatism ) في أصلها مأخوذة من الكلمة اليونانية (pragma) التي تعني العمل النافع أو المزاولة المجدية .

وقد استعملت الكلمة للدلالة على معانٍ عدة ، إلا أن أول من استخدمها للدلالة على هذا المعنى النفعي في البراغماتية هو الفيلسوف الأميركي (تشارلس بيرس) [تشارلس بيرس] (1839-1914 م)

أما المؤسس الفعلي للمذهب والذي أرسى قواعده وقذن أفكاره فهو الأميركي (وليم جيمس) [وليم جيمس] (1842-1910 م)

وهناك طائفة أخرى من الفلاسفة الذين ظهرت لديهم هذه النزعة البراغماتية أمثل: شيلر ، جون ديوبي و برتراند راسل.

وبما أن وليم جيمس هو مقتنٌ لهذا الفكر فستتناول أهم ركائز فلسفته في السطور التالية.

#### 8-6: وليم جيمس (1842-1910 م)

ولد وليم هنري جيمس في نيويورك لأب قسيس بروتستانتي ، ودرس مراحل الدراسة الأولى في أميركا ، ثم انتقل إلى فرنسا للدراسة في معاهداتها وأتيحت له هناك الفرصة لمطالعة كتب علم النفس.

ثم عاد أدراجه إلى موطنه حيث تخرج طبيباً في جامعة هارفارد سنة (1870م) وبasher التدريس في الجامعة سنة (1972م) في تخصص التشريح وعلم وظائف الأعضاء ، إلا أنه لم يكتف بالتدريس في مجال الطب بل درس أيضاً علم النفس والفلسفة ، وبقي في التدريس حتى وفاته عام (1910م).

### 1-6-8: مؤلفات جيمس

أول كتبه هو كتاب (مبادئ في علم النفس) سنة (1880م) وهو كتاب يضم الفلسفه والتشريح والتحليل النفسي س، ثم بدأت مؤلفاته تتوالى من العام (1900م) ، وكلها محصور في نطاق الفلسفه

وأهم هذه الكتب:

- (إرادة الإيمان)
  - (ضروب الخبرة الدينية)
  - (في الذرائعة)
- وله كتب أخرى منها : (الكون المتعدد) ، (معنى الحقيقة).

وبعد وفاته صدر له من الكتب: (بعض قضایا الفلسفه) و (مباحث في المذهب التجريبي الراديكالي).

## 8-6-2: مبادئ الذرائعة (البراغماتية) لدى وليم جيمس

تقوم فلسفة جيمس على ذلك الأساس الذرائي النفعي الذي سبقت الإشارة إليه، وهو الأساس الذي يصبح غالبية الفلسفة الأميركيّة التي قاومت المد المثالي والنظريات التي تبحث في أصول الأشياء ومصادرها ، واتخذت لنفسها خطأ آخر يعني بنتائج الأمور وما يتربّ عليها من منافع ولا شأن لها البتة بالمبادئ.

فالملهم هو النفع المترتب على الشيء ، سواء عرف مصدره أم لا ، فلا يعنيه الأصل في شيء .

ومعظم الفلسفه الماضين أتبعوا أنفسهم في قضايا لم يتوصلا منها إلى شيء واقعي حقق نفعاً مادياً ملمساً.

ومن هذا الإطار العام انطلق جيمس يقنن فكره ويعد لفلسفته.

وهذا الفكر الذي فقد له جيمس لم يكن هو أول من ابتدعه أو جاء به ؛ بل كان هناك من سبقه لكن كان له فضل التعميد والصياغة والتعبير عن الأفكار المتناشرة ، كما اعترف بذلك جيمس نفسه.

هذا الأساس يطبقه جيمس على سائر نواحي الحياة فكريّها وعقديّها وعملّها فلا يستثنى شيء من هذه القاعدة العامة.

## 8-6-3: وظيفة العقل عند وليم جيمس

جيمس- كغيره من الفلاسفة الذين يؤمنون بمبدأ التطور- يرى أن أعضاء الإنسان كلها تؤدي دورها في قضية التنازع من أجلبقاء الأصلح ، وكذلك العقل عنده لا يختلف عن سائر أعضاء الإنسان في كونه وسيلة وذريعة للبقاء.

أما أن العقل يحل ويسأل عن الأسباب والعلل أو يحاول الربط بين الأسباب ومسيراتها ، فهذا ليس من شأن العقل.

## 8-6-4: شروط صدق الفكرة عند وليم جيمس

يرى وليم جيمس – كما سبق- أن كل فكرة تنشأ في العقل مالم يكن لها مردود واقعي وأثر نافع في الخارج فلا تعد فكرة حقيقة ، ومن هنا وضع جيمس في مذهب الذرائعي شروطاً خاصة لا تصدق أي فكرة تنشأ في العقل إلا إذا انطبقت عليها هذه الشروط التالية:

أولاً: يجب أن تكون الفكرة ذات نفع فوري .

بمعنى أن الإنسان يجب أن يشاهد صحة رأيه أو خطأه في التجربة العملية ، فإن جاءت التجربة العملية موافقة للفكرة كانت الفكرة صحيحة وإنما هي باطلة.

**ثانياً:** انسجام هذه الفكرة مع سائر الأفكار التي يعتنقها الشخص ؛ بحيث لا يحصل نوع من التصادم أو التناقض بينها ، فإن حصل التصادم فأشد الفكريين أبغضهما وأبعدهما عن التعقيد وأكثرهما منفعة مادية.

**ثالثاً:** اطمئنان نفس المرء لهذه الفكرة وإيجادها نوعاً من الأمان النفسي والرضا لمعتنقها.

**رابعاً:** أن تكون الفكرة ذات نفع وفائدة عملية لأكبر عدد ممكن من الإنسانية.

وهذا الشرط الأخير إنما وضع بعد اعتراف على المذهب بأنه يؤدي إلى التناحر بين الناس حين يستقل كلّ برأيه وفكته ، طالما أنها تحقق له النفع العاجل وتطمئن إليها نفسه ولا شأن له بما لدى الآخرين.

## **8-5: موقف جيمس من وجود الله**

سبقت الإشارة إلى أن جيمس قد ولد في أسرة متدينة ، فقد كان أبوه قسًا بروتستانتيًا ، إلا أن ابن كفر بعد ذلك بالنصرانية ورأى أنها لا تصلح ديناً ولا منهاجاً للحياة ، وعكف على تقويم فكره الذي رأى فيه بديلاً موازياً للنصرانية التي كفر بها.

وحيث إن النصرانية وسائر الرسالات السماوية تؤمن بوجود الله خالق لهذا الكون منه تبدأ الأشياء وإليه تنتهي ، فإن جيمس قد وضع أساس فكرته على قاعدة نفي وجود الله تعالى.

فكل ما سبقت إليه الإشارة من حديث حول مبدئه وشروط صدق الفكرة لديه ، وأن هذا المبدأ لا يعني بالبحث في أصول الأشياء وعللها ومصادرها ، كل ذلك يصب في قضية نفيه وجود الله تعالى ؛ لأن كل بحث في أصول الأشياء في الكون ومصادرها سيقود إلى معرفة الله تعالى والإيمان بوجوده ، وهو ما ينكره جيمس ولا يرى أن هناك دليلاً منطقياً على واقعيته.

وقد عمد جيمس إلى التقليل من شأن البحث عن العلل والمصادر ، وربط صدق الأفكار بما يتربّع عليها من منافع فورية ، رائد في ذلك كفره بالنصرانية وبكل الأديان ، وإرادته اختراع منهج بديل عنها ينجح فيما فشلت فيه تلك الأديان كما يظن.

وجيمس إذ ينكر وجود الله تعالى لأنه ليس هناك دليل منطقي على ذلك -كما يقول- فإنه يرى أن للشخص حرية الاعتقاد بوجود الله ، لا على أنها قضية حقيقة ، بل بمقدار ما يشعر الإنسان بالمنفعة والفائدة من وراء هذا الاعتقاد ، فإن الإيمان بوجود الله يحقق الرضا والطمأنينة لمعتقداته مما يجعله أكثر إنتاجية ومنفعة كما يرى جيمس.

## 8-6: موقف جيمس من الدين

يعتبر جيمس الدين مجرد تجربة إنسانية كسائر التجارب الأخرى التي يجرها الإنسان في حياته ، وله أن ينتقل من تجربة لأخرى إذا ما ثبت فشل الأولى ، وليس لهذه التجارب مستند يعطيها صفة الثبات.

ويرى جيمس أن التجربة الدينية منشؤها شعور الإنسان بالضعف إزاء قوى الشر وشعوره بوجود قوى خيرية ، فهو يتوجه إلى هذه القوى الخيرية يستمد منها العون في مقاومة تلك القوى الشريرة.

وهذه التجربة الدينية على أنها تجربة روحية إلا أنها تخضع لميزان المنفعة ، فمتى ما كانت التجربة الدينية تحقق نفعاً حالياً فوريأً فهي تجربة مجدية ، وإلا فلا.

والفائدة التي تعود على المرء من إحدى هذه التجارب الدينية – كما يرى جيمس- إنما هي الشعور بالطمأنينة والراحة النفسية والتفاؤل ، وليس لها أثر فوق ذلك ، ولو لا ذاك لما عُدت فكرة صحيحة أصلاً.

والفارق بين المؤمن والمتحد لا يكمن إلا في أن المؤمن متفائل يرجو الجلاء ، والمتحد متشرئ لا يرجو شيئاً ، فيكون المؤمن أكثر إنتاجية وفعلاً في الحياة ، بينما المتحد يمزقه القلق والاضطراب النفسي وقد يؤدي به ذلك إلى الانتحار.

## 8-7: نقد المذهب البراغماتي

إن هذه الفلسفة التي قعد لها وليم جيمس قد أثبتت فشلها الذريع في الواقع من حيث الارتقاء بالإنسان وتحقيق المعنى الحقيقي لوجوده والأخذ بيده نحو بر الأمان.

وهي إذ وضعت أساساً عملياً أقام دعائم أقوى حضارة مادية في عصرنا الحاضر إلا أنها قد أغفلت جانباً مهماً يكفل دوام الحضارات واستمرارها ، ألا وهو الجانب الروحي المتمثل في الإيمان بالله تعالى والانطلاق من شرعه وجعله منهاج الحياة ودستورها.

ذلك الشّرع الذي يعلمنا كيفية توظيف سنن الله الكونية لنعمه بها الأرض ونشئ بها دعائم الحضارة على أساس من سنن الله الشرعية.

إن العالم الغربي قد أفاد إفادة تامة من السنن الكونية التي وضعها الله سبحانه تعالى في الكون وعليها أقام الغرب حضارته.

إلا إن الكثرين منهم قد أغفلوا تماماً جانب السنن الشرعية وأسقطوها من حسابهم ، وأنكروا وجود الله تعالى ، وكفروا بكل دين بعد كفرهم بالنصرانية ومعتقداتها التي في جانب منها مناقضة للعقل ومخالفة للمنطق ، وقد تسبب سلوك رجل الدين النصارى من قبل في تخلف الشعوب الأوروبية عن ركب الحضارة.

ولم تحد البراغماتية عن هذا الأساس الذي انطلقت منه سائر المذاهب والاتجاهات الفكرية في الغرب ، فهذه المذاهب- ومنها البراغماتية- قد وضعت أصلاً لتكون منهجاً بديلاً عن النصرانية التي عطل رجال الدين فيها في القرون الوسطى الجانب العلمي والعملي في حياة الناس ، فأخذت البراغماتية على عاتقها توظيف هذا الجانب ؛ من أجل تطوير الحضارة البشرية ، ومن ثم الكفر بكل ما جاءت به النصرانية ، وأول ذلك كله الكفر بوجود الله من حيث هو منطلق النصرانية وكل دين سماوي.

وفيما يلي نقد لأهم ما ورد في البراغماتية من مبادئ.

**أولاً/** أول نقطة يتوجه إليها سهم النقد في المذهب البراغماتي هو الأساس الذي بني عليه المذهب وهو جعلهم المنفعة العاجلة أساساً لكل شيء في الحياة ، وإقصاؤهم كل ما عدا ذلك ، وعدم اهتمامهم إلا بنتائج الأشياء دون عللها وأسبابها.

إن هذا الميزان الذي وضعوه لهو كفيل بقلب العالم رأساً على عقب ، وجعله ساحة يتبارى فيها الناس لتحصيل منافعهم دون التقيد بقيود أو الانضباط بضوابط .

وأول هذه القيود - في نظرهم- والتي يدعون إلى الانحلال منها هو الإيمان بالله تعالى واتخاذ شرعيه منهاجاً للحياة إذ استبدلوا به المنفعة العاجلة التي تعود على المرء من أفكاره ومعتقداته وأعماله.

إن دين الله الحق قد أثبت المنافع في الحياة وأن الناس يتداولونها فيما بينهم ، وجعلها مؤسسة على القاعدة الشرعية : ( لا ضرر ولا ضرار).

ودين الله لم يكن بهذه المنافع العاجلة فقط بل وضع أساساً لمنافع آجلة متمثلة فيما يجنيه الإنسان من ثمرات أعماله في الدنيا.

فأعمال الإنسان في الدنيا منها ماله نفع ملموس في الدنيا ، وهذه إن أخلص الإنسان فيها واحتسب ثوابها يكون له الأجر بها أيضاً في الآخرة.

ومن الأعمال ما يكون ثوابه ونفعه في الآخرة فقط مثل ما يصيب الإنسان من بلاء ومرض وما قد يقع عليه من مظالم لا يقدر على دفعها عن نفسها .

ومذهب النفعي يدعو إلى تحقيق النفع العاجل فقط وعدم الاعتداد بنفع آجل و لا الإيمان باليوم الآخر ؛ ذلك أنه أقام دعائمه على الإلحاد المطلق.

**ثانياً/** إن هذا الفكر يعطى العقل عن أسمى وظيفة خلقه الله لها ألا وهيربط الأسباب بمسبياتها ، واستنتاج العلاقة بين الأشياء والتوصل بعد ذلك إلى مصادرها.

فإذا كان المعول في البراغماتية على النتائج دون الأسباب والعلل فما هو دور العقل ؟

وإن كان العقل لا يعمل ضمن أسمى وظيفة خلق لها فما جدواه إذا؟

إن معنى ما ذهبوا إليه هو أن يُعطِّل العقل عن التفكير والتدبر والتأمل الذي لا بد أن يوصله إلى خالق هذا الوجود ومبدعه ، وهو ما ترفضه البراغماتية.

ثم ما الفارق بين الإنسان والحيوان إن جعلنا عقل الإنسان الذي كرم به و Miz عن الحيوان مجرد ذريعة للتنازع من أجل البقاء ؟

إن الله تعالى يقول حكاية عن موسى عليه السلام : ( قال ربنا الذي أعطى كل شيء خلقه ثم هدى ) [ طه: 51 ] يقول الإمام ابن كثير في تفسير الآية : ( أعطى كل ذي خلق ما يصلحه من خلقه ، ولم يجعل للإنسان من خلق الدابة ، ولا للدابة من خلق الكلب ، ولا للكلب من خلق الشاة ، وأعطى كل شيء ما ينبغي له من النكاح ، وهياً كل شيء على ذلك ، ليس شيء منها يشبه شيئاً من أفعاله في الخلق والرزق والنكاح )

فإذا كان الحيوان يختلف بعضه عن بعض فيما هداه الله به وإليه من طرائق تكفل بقاءه والحفظ على نوعه ؛ فكيف يجعل الإنسان مساوياً له دون أن يُعطي أدنى ميزة في أن يكون له عقل يبادر بها تلك الحيوانات ويُكرم به عليها؟!

واقع الحال أن البراغماتية قد عطلت دور العقل في ذلك حتى تجد مبرراً لإلحادها وكفرها ؛ لأن العقل السليم إذا ما ترك ليعمل ويبحث عن الأسباب والعلل فسيصل حتماً إلى خالق الكون وإلى الإيمان بربوبيته وألوهيته .

ثالثاً قضية إنكارهم وجود الله تعالى بحجة أن الدليل المنطقي لم يقم عليها ، وأن من يعتقد بوجود الله فله ذلك لا على أنه موجود فعلاً ؛ ولكن لما تجلبه هذه العقيدة من منفعة عاجلة .

وأظن هذه القضية لا تحتاج إلى كثير كلام لبيان خطئها ؛ فإن عقل الإنسان السليم وفطرته السوية يتوجهان بالضرورة إلى وجود إله خالق لهذا الكون ، ولا يجحد ذلك إلا مستكرون متعال .

وقد ذكر الله تعالى ذلك في قوله سبحانه : ( وجحدوا بها واستيقنـتها أنفسـهم ظلـماً وعلـوا ) [ النمل: 14 ]

رابعاً جعلـهم الدينـ مجرد تجـربـة إنسـانية فـائـدـتها في نـفعـها ، وأنـ المؤـمنـ والمـلـحدـ لا فـرقـ بينـهماـ إلاـ بـتقـاؤـلـ الأولـ وـتشـاؤـمـ الثانيـ .

وهـنا سـؤـالـ: هلـ الـديـنـ فعلـاً مجرـدـ تـجـربـةـ إـنسـانـيـةـ ؟ـ وـالـحالـ أنـ التجـارـبـ قدـ تـقـعـ لـأـنـاسـ دونـ آخـرـينـ وـأنـ نـزـعـةـ التـدـيـنـ مـوجـودـةـ لـدىـ النـاسـ أـجـمـعـينـ .

حتـىـ الـذـيـنـ اـدـعـواـ إـلـحـادـ وـفـرـضـوهـ عـلـىـ الشـعـوبـ كـانـ ضـغـطـ التـدـيـنـ أـكـبـرـ مـنـ أـنـ تـتـحـمـلـهـ قـيـودـ إـلـحـادـ فـمـاـ لـبـثـتـ أـنـ تـكـسـرـتـ تـحـتـ وـطـأـةـ ذـلـكـ الضـغـطـ .

ولا أدل على ذلك من الدول التي كان الاتحاد السوفيتي يضمها تحت عبأته ، ويفرض عليها الإلحاد بقوة الحديد والنار طيلة سبعين عاماً ، ثم ما لبثت أن سقطت دولة الإلحاد وخرجت تلك الدول من عبأتها وعاد كل إلى دينه.

فإذا كان الدين مجرد تجربة فهل تبقى تلك التجربة راسخة في قلوب الناس بعد أن فُرضت عليهم تجربة الإلحاد قرابة سبعين عاماً؟

وآخر الأمر أن الدين عقيدة راسخة في قلوب من يدينون به ليس من السهل أن يتخلوا عنها أو يحيطون.

وليس الأمر كما قال وليم جيمس من أن الدين مجرد تجربة صحتها تكمن في منفعتها العاجلة.

## 9: التفكير الجانبي :Lateral Thinking

### **9-1:تعريف التفكير الجانبي:**

التفكير الجانبي (lateral thinking) هو طريقة في التفكير الإبداعي لتوليد الأفكار الجديدة وحل المشاكل ، وذلك عن طريق مواجهة المشكلة بصورة غير مباشرة من زوايا مختلفة، بدلاً من التركيز بعمق على طريقة واحدة في الحل. وقد صاغ هذا المصطلح الطبيب والكاتب المالطى إدوارد دي بونو.

إدوارد دي بونو هو الذي طور أساليب التفكير الجانبي ، وهو طبيب من مالطا هاجر إلى بريطانيا وأصبح من مواطنيها.

(التفكير خارج الصندوق). والمقصود بالصندوق هو النمط السلوكى الذى يجعل الإنسان حبيساً له ويحد من رؤيته للفرص والمنع والمشاعر التي تزخر بها الحياة والتفكير خارج الصندوق هي طريقة للتفكير تجعل تصورك للأمور مختلفاً وحلك للمشاكل مختلفاً دائماً يأتي بطرق جديدة لم تكن من قبل وتخالف تماماً عن النمط التقليدي للتفكير .

أسلوب حل المسائل يقتضي الخروج عن المناهج المنطقية المألوفة والتفكير بطريقة أوسع من المعتمد ويرتبط التفكير الجانبي بالمفكر العالمي إدوارد دي بونو ، وقد سماه كذلك لميذه عن نوع آخر من التفكير سماه التفكير العمودي والذي يستند أساساً إلى المنطق أو ما يألفه الإنسان ويعتاد عليه. وقد اعتمد في تطويره لهذا النوع من التفكير على فهم الآلية التي يعمل بها الدماغ من الناحية العلمية، أي بما تم التوصل إليه عن طريق علم الأعصاب.

تركز اهتمامه على آليات التفكير الإبداعي ، وألف العديد من الكتب في هذا المجال. مؤلفات هذا المفكر وأعماله يغلب عليها الطابع التجاري ، ولا تجد فيها الصبغة الأكاديمية من حيث البحث. كما ان كتبه يغلب عليها التكرار ، فمن الممكن عملياً ان تعصر هذه الكتب الكثيرة وبيوول أمرها إلى مجموعة صغيرة ، لأنك تجد نفس المواضيع وقد تكررت بشكل واضح في كثير من كتبه.

التفكير الجانبي

اعتمد دي بونو في بلورة مفهوم التفكير الجانبي حيث أن التفكير الجانبي منتج للأفكار الجديدة وهو شديد الالتصاق بالإبداع على أبحاث علم الأعصاب، واستفاد كثيراً من معطيات علم النفس. وهو يرتكز بشكل أساسي على فهم الآلية التي يعمل بها الدماغ، ووظيفة الدماغ هي العقل وكيف يتعامل مع المعلومات. للعقل بهذا المعنى مزايا وعيوب، وهي متلازمة لا ينفك أحدها عن الآخر، والتفكير الجانبي هو الذي يصلح العيوب مع الاستمتناع بالمزايا في نفس الوقت.

## **9-2: التفكير الرأسي والتفكير الجانبي**

عندما يفكر الإنسان بشكل رأسي فهو أشبه بمن يحفر حفرة ويستمر في حفرها ويظل في نطاقها، ولا يمكن له والحلة هذه أن يأتي بجديد طالما انه يحفر في اتجاه واحد. فإذا ما كان عليه أن يأتي بجديد فعليه أن يخرج من هذه الحفرة إلى غيرها، وهذه هي الفكرة الأساسية في التفكير الجانبي. أي انه عليك أن تبحث عن اتجاه آخر تسير فيه، لأنك أن بقيت تحفر الحفرة السابقة ستظل في اتجاه واحد، أما إذا خرجت منها ف تكون قد غيرت اتجاهك. ولهذا سمي دي بونو ذلك بالتفكير الجانبي لأنه يخرجك من الاتجاه الأحادي في التفكير الرأسي.

### **9-2-1: عيوب التفكير الرأسي:**

- ينتهي الحل المطلوب ويكفي بذلك.
- يسير في اتجاه واحد محدد.
- تحليلي.
- يسير في خطوات متتابعة.
- يعتمد على صحة أي خطوة يسير فيها أي لا مجال للخطأ المتسلسل.
- يعتمد فقط على الشيء الذي له علاقة وينبذ غيره.
- يتخذ المسار الواضح أو المألوف.

### **9-2-2: التفكير الجانبي يتتجنب هذه العيوب، فهو :**

- ينتج أكبر قدر ممكن من الحلول والبدائل.
- ينظر إلى أكثر من جهة.
- ابتكاري.
- يقفز من خطوة إلى أخرى.
- قد يكون خاطئاً في مرحلة أو خطوة.
- يبقى على كل المعلومات المتاحة.
- لا يعتمد على المسار الواضح.

## **9-3: مفهوم التفكير الجانبي:**

تكمن أهمية هذه الطريقة في أن معظم الناس يبادرون تلقائياً على الترکيز على أول حل بدءاً من الذهن، وينزلون جهداً وقتاً كبيراً في هذا الحل، بينما ربما تكون هناك حلولاً أفضل لكنها غير مباشرة أو غير واضحة وبدهية. لذلك، فإنه من المفيد صرف التفكير عند حل المشاكل عن الأفكار البديهية المتوقعة، إلى أفكار جديدة وغير متوقعة.

قد لا تكون الأفكار الأولية الناتجة عن التفكير الجانبي مفيدة، لكنها قد تقود إلى اكتشاف أفكار جيدة، تبدو منطقية عند الإدراك المؤخر.

من المهم عند ممارسة التفكير الجانبي التحقق من الافتراضات المسبقة، وعدم تقيد التفكير في الحدود التقليدية للمنطق. على المشارك أن يكون منفتح الذهن ومرنا ومبدعاً في تساوؤاته وربطه للأفكار. وعند الوصول إلى حل ممكن للمشكلة، تتم مواصلة التفكير لتنقيح وتطوير هذا الحل وربما استبداله بحل أفضل

**مثال:**

المشكلة: يحتاج من زيد أن يأتي إلى الجبل، لكنه لا يريد ذلك. ما هي الحلول الممكنة؟ بالتفكير الجانبي، يمكن توليد الأفكار التالية:

- أن يأتي الجبل إلى زيد
- أن نحول الجبل إلى شيء يحبه زيد
- أن نسأل زيداً ماذا يريد لكي يأتي إلى الجبل
- أن نجري بينهما اجتماعاً بالفيديو
- أن نستخدم وسيطاً بين زيد والجبل
- نسأل إيه كان يقبل أن يمضي إجازة في منتجع جميل، ويكون هذا المنتجع على الجبل
- ننتظر حتى يغير رأيه

## **10: التفكير الموجه Directed thinking (القبعة الزرقاء)**

### **1-تعريف التفكير الموجه**

نشاط عقلي خاص بموضوع محدد وتحت شروط ضبط عالية ومرتبط بمشكلة محددة وممكن تقويمه بمعايير خارجية .  
ويرمز للتفكير الموجه بالقبعة الزرقاء وهو على نقيض (التفكير غير الموجه) : هو نشاط عقلي هائم في أكثر من موضوع دون هدف محدد واضح).

### **2-مفهوم التفكير الموجه**

وترمز إلى التفكير الموجه (الشمولي): إنه تفكير النظرة العامة، والسبب في اختيار اللون الأزرق للقبعة هو أن السماء زرقاء وهي تغطي كل شيء وتشمل تحتها كل شيء، وثانياً لأن اللون الأزرق يوحي بالإحاطة والقوة كالبحر إننا حين نلبس القبعة الزرقاء فنحن لا نفكر بالموضوع المطروح للبحث، وإنما نفكر بالتفكير نظر كيف نوجه التفكير اللازم للوصول إلى أحسن نتيجة. إن عمل تفكير القبعة الزرقاء يشبه مخرج المسرحية، إنه يقرر أدوار الممثلين، ومتى سيدخلون، ومتى سيقفون، والدور المناسب لكل منهم. يقوم صاحب القبعة الزرقاء بتقرير أي القبعات يجب أن تنشط ومتى يكون عملها. إنه يضع الخطة لتفكير القبعات المختلفة ويتبع إعطاء التعليمات في نسق معين. إن هذه النظرة تختلف اختلافاً شديداً عن النظرة التقليدية التي تجعل التفكير عملية تلقائية تناسب انسانياً بلا تحكم. إن دي بونو يفرق بين المفكر الجيد والمفكر غير الجيد، والفرق

عنه هو في القدرة على التركيز فهناك التفكير بالمعنى الواسع العام، وليس هذا هو التفكير الجيد، وإنما التفكير الجيد هو القدرة على توجيه التفكير بشكل محدد نحو المسألة المطروحة للبحث والوصول إلى أحسن الأوجه. ومهمة تفكير القبعة الزرقاء – سواء أكان الفرد يفكر وحده أو ضمن مجموعة – أن ينتبه إلى أي ازلاق أو ابتعد عن الموضوع الذي يدور حوله البحث والتفكير. إذن القبعة الزرقاء توحى بالتفكير المنظم أو الموجه وصاحبها يتميز بالاهتمام بما يلي:

- البرمجة والترتيب وخطوات التنفيذ والإنجاز.
- توجيه الحوار والفكر والنقاش للخروج بأمور عملية.
- التركيز على محور الموضوع وتجنب الإطباب أو الخروج عن الموضوع.
- تنظيم عملية التفكير وتوجيهها.
- تميز بين الناس وأنماط تفكيرهم أي صاحبها يرى قباعات الآخرين بوضوح.
- توجيه أصحاب القبعات الأخرى (و غالباً بواسطة الأسئلة) ومنع الجدل بينهم.
- التلخيص للأراء وتجميعها وبلورتها.
- يميل صاحبها لإدارة الاجتماع حتى ولو لم يكن رئيس الجلسة.
- يميل للاعتراف بأن الآراء الأخرى جيدة تحت الظروف المناسبة ثم يحل الظروف الحالية ليبين ما هو الرأي المناسب في هذه الحالة.
- يميل للتلخيص النهائي للموضوع أو تقديم الاقتراح الفعال المقبول والمناسب.
- حاول أن ترتديها وخاصة عند نضج الموضوع في نهاية الجلسة.

## 11: التفكير التقاربي Converging thinking

### 1-11: تعريف التفكير التقاربي :

التفكير التقاربي هو مصطلح ابتدعه جوي بول جيلفورد ليدل على عكس التفكير التباعي . وهو ما يعني، عموماً، القدرة على إعطاء جواب "صحيح" على أسئلة قياسية لا تتطلب إبداعاً. مثلاً، معظم المهام الدراسية أو اختبارات الخيارات المتعددة المستعملة في اختبارات الذكاء.(يسمى التفكير التحليلي (مرادف للذكاء)).

عرف "وجيه محمود" التفكير التقاربي أو المقارب بأنه "القدرة على أخذ فئة معينة من البيانات وانتقاد نتيجة شاملة مقبولة أو استجابة مبنية على بيانات معطاة من خلال تطويرها لتصبح شيئاً مفيداً باستخدام المنطق والتصنيف والقياس والتحليل والمقارنة مع الأهداف ".

### 2-11: مبادئ التفكير التقاربي :

تتلخص مبادئ التفكير التقاربي في الآتي :

((1)) " مبدأ استخدام الحكم الإيجابي " : وذلك بالنظر للجوانب الإيجابية في البدائل المطروحة ثم النظر إلى أوجه القصور وكيفية تعديلها أو تحسينها .

((2)) " مبدأ كن واضحًا في قصدك " : وهذا المبدأ يعني ضرورة وجود خطة واضحة في تحليل البدائل وتطويرها والتدقيق فيها .

((3)) " مبدأ احرص على الجدة " : وهو يؤكد على أن الأفكار الجديدة الغير مألوفة جديرة بالاهتمام أثناء عملية التفكير التقاربي .

((4)) " مبدأ اتجه نحو الهدف " : وهو يؤكد على أهمية تذكر الهدف الأساسي من التفكير التقاربي .

---

## 12: التفكير التباعدي :Diverging thinking

### 12-1: تعريف التفكير التباعدي :

عرف "وجيه محمود" التفكير التباعدي أو المتباعد بأنه "القدرة على رؤية البيانات المعطاة في شكل آخر يكون فريد وغير متوقع ، أي أنه يعني توسيع الأفق من خلال طرح الافتراضات ، والنظر بطريقة مختلفة أو إجراء تجاوزات عشوائية بأفكار غير مترابطة ، والهدف هو إيجاد شيء جديد " .

### 12-2: مبادئ التفكير التباعدي :

تتلخص مبادئ التفكير التباعي فيما يلي :

((1)) " مبدأ أجل الحكم " : هذا المبدأ يوصي بتأجيل الحكم والتقييم لحين الانتهاء من توليد عدد كبير من البدائل .

((2)) " مبدأ السعي نحو أكبر كم من الأفكار " : لأن الأفكار المتميزة تنتج من بين أفكار كثيرة .

((3)) " مبدأ الانطلاق " : يؤكد هذا المبدأ على تسجيل جميع الأفكار المتولدة ، بغض النظر عن كونها نافعة أو غير نافعة ، أو ممكنة أو غير منطقية .

((4)) " مبدأ أضف لِبنة في البناء - أضف لأفكار الآخرين " : هذا المبدأ يُشجّع الاستفادة من الأفكار المطروحة.

## ← التفكير التحليلي تقاربي بينما التفكير الجانبي تفكير تباعدي .

### الخاتمة:

تم في هذا البحث شرح مفهوم التفكير وشرح عدداً من انماطه نظراً لدور التفكير الأساسي في حياتنا حيث يُحدث التفكير تغييرات جذرية في حياتنا ويحدث التفكير لأغراض متعددة منها: (الفهم والاستيعاب واتخاذ القرار والتخطيط أو حل المشكلات ، الحكم على الأشياء ، الإحساس بالبهجة والاستمتاع والتخيل ، الانغماس في أحلام اليقظة).

وهو عملية واعية يقوم بها الفرد عن وعي وإدراك ولا تتم بمعزل عن البيئة المحيطة أي أن عملية التفكير تتأثر بالسياق الاجتماعي والسياق الثقافي الذي تتم فيه.

والله ولي التوفيق

دمشق

المهندس خالد ياسين الشیخ

الهندسة المعلوماتية بجامعة دمشق 2010

## المراجع

### 1- مراجع موقع الإنترنـت:

- 1) <http://www.alrakoba.net/articles-action-show-id-31125.htm>
- 2) <http://www.alokab.com/forums/index.php?showtopic=37197>
- 3) <https://uqu.edu.sa/asmalki/ar/39654>
- 4) <http://forums.ksu.edu.sa/showthread.php?5478-%D8%A7%D9%84%D8%AA%D9%81%D9%83%D9%8A%D8%B1-%D8%A7%D9%84%D9%81%D8%B9%D9%91%D8%A7%D9%84>